

## 2020年12月期 決算短信（連結）

2021年 3月9日

会社名 株式会社日本経済新聞社 URL <https://www.nikkei.com/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 岡田 直敏  
 問合せ先責任者 (役職名) 経理局長 (氏名) 松尾 朗 (TEL) 03(3270)0251  
 定時株主総会開催予定日 2021年 3月25日 配当支払開始予定日 2021年 3月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2021年 3月26日

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年12月期の連結業績 (2020年1月1日～2020年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円
2020年12月期	330,800	△7.3	8,481	△40.6	12,621	△5.9	1,386
2019年12月期	356,884	0.4	14,285	10.1	13,418	△7.3	3,560

(注) 包括利益 2020年12月期 210百万円 (△98.4%) 2019年12月期 13,460百万円 (－%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2020年12月期	55 47	—	0.5	2.2	2.6
2019年12月期	142 42	—	1.3	2.3	4.0

(参考) 持分法投資損益 2020年12月期 360百万円 2019年12月期 115百万円

#### [連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は、日経電子版は有料会員数が増加し好調に推移したが、コロナ禍の影響を受けた紙媒体やイベントの減少で減収。経費は、売上減にともなう原価の減少のほか、販管費も抑制したものの、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益とも減益。

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2020年12月期	585,930	294,062	45.8	10,735 80
2019年12月期	605,970	294,445	44.5	10,788 23

(参考) 自己資本 2020年12月期 268,395百万円 2019年12月期 269,705百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2020年12月期	32,996	△7,932	△15,568	106,766
2019年12月期	25,587	△23,145	△14,318	97,607

### 2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2019年12月期	—	15 0	15 0	375	10.5	0.1
2020年12月期 (予定)	—	15 0	15 0	375	27.0	0.1

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | 無 |
| ② ①以外の会計方針の変更        | 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更         | 無 |
| ④ 修正再表示              | 無 |

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数	2020年12月期	25,000,000株	2019年12月期	25,000,000株
② 期末自己株式数	2020年12月期	—株	2019年12月期	—株
③ 期中平均株式数	2020年12月期	25,000,000株	2019年12月期	25,000,000株

(参考) 個別業績の概要

1. 2020年12月期の個別業績（2020年1月1日～2020年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年12月期	176,928	△6.3	9,429	△27.0	10,864	△25.1	4,355	△60.3
2019年12月期	188,828	△0.1	12,919	△9.7	14,498	△6.7	10,975	14.9

	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	
	円	銭	円	銭
2020年12月期	174	21	—	—
2019年12月期	439	00	—	—

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円		円	銭
2020年12月期	490,331	287,126	287,126	58.6	11,485	06	
2019年12月期	495,558	284,982	284,982	57.5	11,399	29	

(参考) 自己資本 2020年12月期 287,126百万円 2019年12月期 284,982百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

## ①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	102,079	105,093
受取手形及び売掛金	33,163	31,238
有価証券	15,302	13,699
商品及び製品	648	490
仕掛品	1,553	1,187
原材料及び貯蔵品	782	794
その他	10,795	11,945
貸倒引当金	△3,751	△2,859
流動資産合計	160,574	161,590
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	166,729	164,636
減価償却累計額	△123,927	△122,115
建物及び構築物（純額）	42,802	42,520
機械装置及び運搬具	71,021	65,427
減価償却累計額	△62,760	△58,251
機械装置及び運搬具（純額）	8,260	7,175
土地	103,914	101,625
使用権資産	37,218	36,607
減価償却累計額	△2,037	△4,020
使用権資産（純額）	35,181	32,587
建設仮勘定	2,322	618
その他	23,212	21,555
減価償却累計額	△18,112	△16,821
その他（純額）	5,099	4,733
有形固定資産合計	197,580	189,261
無形固定資産		
ソフトウェア	23,700	26,515
のれん	80,984	73,244
その他	25,975	22,774
無形固定資産合計	130,660	122,534
投資その他の資産		
投資有価証券	81,064	77,179
長期貸付金	687	549
退職給付に係る資産	9,322	10,469
繰延税金資産	19,320	17,868
その他	8,008	7,715
貸倒引当金	△1,247	△1,237
投資その他の資産合計	117,154	112,544
固定資産合計	445,395	424,340
資産合計	605,970	585,930

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	12,523	11,980
短期借入金	11,952	10,067
1年内返済予定の長期借入金	9,504	9,504
未払法人税等	3,456	2,084
賞与引当金	3,912	4,182
役員賞与引当金	573	538
返品調整引当金	916	938
その他	53,173	56,798
流動負債合計	96,012	96,094
固定負債		
長期借入金	81,984	72,480
リース債務	34,072	31,858
再評価に係る繰延税金負債	18,611	18,585
退職給付に係る負債	58,092	54,422
役員退職慰労引当金	2,930	2,646
その他	19,820	15,781
固定負債合計	215,511	195,774
負債合計	311,524	291,868
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金	304	304
利益剰余金	288,511	289,594
株主資本合計	291,316	292,399
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	15,770	14,228
繰延ヘッジ損益	1	△0
土地再評価差額金	10,687	10,837
為替換算調整勘定	△44,089	△47,830
退職給付に係る調整累計額	△3,980	△1,238
その他の包括利益累計額合計	△21,610	△24,004
非支配株主持分	24,739	25,666
純資産合計	294,445	294,062
負債純資産合計	605,970	585,930

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
売上高	356,884	330,800
売上原価	210,430	192,753
売上総利益	146,453	138,047
販売費及び一般管理費	132,168	129,566
営業利益	14,285	8,481
営業外収益		
受取利息	185	130
受取配当金	918	963
持分法による投資利益	115	360
貸倒引当金戻入益	—	702
その他	735	3,971
営業外収益合計	1,954	6,129
営業外費用		
支払利息	1,233	1,277
支払手数料	187	154
為替差損	321	434
貸倒引当金繰入額	42	—
その他	1,037	121
営業外費用合計	2,821	1,988
経常利益	13,418	12,621
特別利益		
固定資産売却益	52	922
投資有価証券売却益	1,729	3
特別利益合計	1,782	925
特別損失		
固定資産除売却損	346	694
投資有価証券売却損	32	449
投資有価証券評価損	735	2,782
減損損失	—	1,157
事業構造改善費用	—	1,017
その他	3,876	—
特別損失合計	4,991	6,100
税金等調整前当期純利益	10,208	7,446
法人税、住民税及び事業税	6,872	3,764
法人税等調整額	△1,742	1,081
法人税等合計	5,130	4,846
当期純利益	5,078	2,600
非支配株主に帰属する当期純利益	1,518	1,213
親会社株主に帰属する当期純利益	3,560	1,386

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
当期純利益	5,078	2,600
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,168	△1,221
繰延ヘッジ損益	2	△4
為替換算調整勘定	2,251	△3,741
退職給付に係る調整額	5,552	2,686
持分法適用会社に対する持分相当額	△592	△110
その他の包括利益合計	8,381	△2,389
包括利益	13,460	210
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,608	△1,156
非支配株主に係る包括利益	1,851	1,367

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	304	287,605	290,410
会計方針の変更による累積的影響額			△278	△278
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,500	304	287,327	290,131
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			3,560	3,560
非支配株主との資本取引等			△2,112	△2,112
土地再評価差額金の取崩			111	111
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	—	—	1,184	1,184
当期末残高	2,500	304	288,511	291,316

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	15,292	△0	10,799	△46,340	△9,297	△29,546	22,898	283,761
会計方針の変更による累積的影響額								△278
会計方針の変更を反映した当期首残高	15,292	△0	10,799	△46,340	△9,297	△29,546	22,898	283,483
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								3,560
非支配株主との資本取引等								△2,112
土地再評価差額金の取崩								111
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	477	1	△111	2,251	5,317	7,936	1,841	9,777
当期変動額合計	477	1	△111	2,251	5,317	7,936	1,841	10,962
当期末残高	15,770	1	10,687	△44,089	△3,980	△21,610	24,739	294,445

当連結会計年度（自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	304	288,511	291,316
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			1,386	1,386
非支配株主との資本取引等			221	221
土地再評価差額金の取崩			△149	△149
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）				
当期変動額合計	—	—	1,083	1,083
当期末残高	2,500	304	289,594	292,399

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	15,770	1	10,687	△44,089	△3,980	△21,610	24,739	294,445
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								1,386
非支配株主との資本取引等								221
土地再評価差額金の取崩								△149
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	△1,541	△2	149	△3,741	2,741	△2,393	926	△1,466
当期変動額合計	△1,541	△2	149	△3,741	2,741	△2,393	926	△383
当期末残高	14,228	△0	10,837	△47,830	△1,238	△24,004	25,666	294,062



## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	10,208	7,446
減価償却費	21,440	22,150
減損損失	—	1,157
固定資産除売却損益 (△は益)	293	△227
投資有価証券売却損益 (△は益)	△1,697	445
投資有価証券評価損益 (△は益)	735	2,782
のれん償却額	5,109	5,009
持分法による投資損益 (△は益)	△115	△360
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	262	300
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△87	△11
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△218	283
受取利息及び受取配当金	△1,103	△1,094
支払利息	1,233	1,277
売上債権の増減額 (△は増加)	△822	1,753
たな卸資産の増減額 (△は増加)	286	507
仕入債務の増減額 (△は減少)	509	△1,097
未払又は未収消費税等の増減額	△492	1,432
その他	△753	△3,229
小計	34,789	38,525
利息及び配当金の受取額	1,550	1,526
利息の支払額	△1,268	△1,187
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△9,482	△5,866
営業活動によるキャッシュ・フロー	25,587	32,996
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△41,640	△28,133
定期預金の払戻による収入	46,890	34,732
有価証券の取得による支出	△1,000	—
有価証券の売却による収入	1,000	1,303
有形固定資産の取得による支出	△10,340	△2,933
有形固定資産の売却による収入	89	2,649
無形固定資産の取得による支出	△11,947	△13,736
投資有価証券の取得による支出	△6,335	△528
投資有価証券の売却による収入	2,110	142
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△1,212	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	365
貸付けによる支出	△901	△1,219
貸付金の回収による収入	616	628
その他	△475	△1,202
投資活動によるキャッシュ・フロー	△23,145	△7,932

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	30,222	32,052
短期借入金の返済による支出	△27,739	△33,805
リース債務の返済による支出	△1,386	△2,326
長期借入金の返済による支出	△9,504	△9,504
社内預金制度の廃止による支出	△5,295	—
配当金の支払額	△375	△375
非支配株主への配当金の支払額	△240	△229
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△1,380
財務活動によるキャッシュ・フロー	△14,318	△15,568
現金及び現金同等物に係る換算差額	110	△336
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△11,765	9,159
現金及び現金同等物の期首残高	109,372	97,607
現金及び現金同等物の期末残高	97,607	106,766

## ⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	36,706	37,236
売掛金	14,433	12,242
原材料及び貯蔵品	476	432
前払金	999	2,115
前払費用	206	191
短期貸付金	1,100	750
未収入金	963	1,672
その他	1,150	574
貸倒引当金	△0	△1
流動資産合計	56,035	55,214
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	35,781	36,416
機械及び装置	5,888	5,232
車両運搬具	10	5
工具、器具及び備品	1,646	1,567
リース資産	18	7
土地	103,564	101,275
建設仮勘定	2,072	206
有形固定資産合計	148,982	144,711
無形固定資産		
借地権	42	42
ソフトウェア	8,369	11,764
施設利用権	20	25
ソフトウェア仮勘定	1,302	1,583
その他	—	95
無形固定資産合計	9,735	13,512
投資その他の資産		
関係会社株式	237,125	235,966
関係会社出資金	66	82
投資有価証券	29,083	25,604
差入保証金	2,444	2,399
長期貸付金	293	309
繰延税金資産	12,323	13,074
その他	564	549
貸倒引当金	△1,096	△1,094
投資その他の資産合計	280,805	276,891
固定資産合計	439,523	435,116
資産合計	495,558	490,331

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	—	589
買掛金	3,997	3,630
短期借入金	32,114	34,114
リース債務	11	4
未払金	11,765	12,625
未払法人税等	1,570	391
未払消費税等	987	1,715
未払費用	1,491	1,469
前受金	1,355	1,098
預り金	1,996	1,689
前受収益	645	572
賞与引当金	1,157	1,039
役員賞与引当金	90	80
資産除去債務	—	931
その他	161	99
流動負債合計	57,343	60,051
固定負債		
長期借入金	81,984	72,480
リース債務	6	2
長期預り保証金	10,218	10,030
再評価に係る繰延税金負債	18,611	18,585
退職給付引当金	39,598	40,329
役員退職慰労引当金	1,294	1,171
資産除去債務	1,520	553
固定負債合計	153,233	143,152
負債合計	210,576	203,204
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金	4	4
資本剰余金合計	4	4
利益剰余金		
利益準備金	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	1,993	1,969
別途積立金	239,200	250,200
繰越利益剰余金	16,194	9,048
利益剰余金合計	258,007	261,838
株主資本合計	260,512	264,343
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	13,782	11,946
土地再評価差額金	10,687	10,837
評価・換算差額等合計	24,469	22,783
純資産合計	284,982	287,126
負債純資産合計	495,558	490,331

⑥ 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)
売上高	188,828	176,928
売上原価	103,783	96,455
売上総利益	85,045	80,472
販売費及び一般管理費	72,125	71,043
営業利益	12,919	9,429
営業外収益	1,983	1,879
営業外費用	404	443
経常利益	14,498	10,864
特別利益		
固定資産売却益	44	922
投資有価証券売却益	1,428	—
特別利益合計	1,472	922
特別損失		
固定資産除売却損	294	660
固定資産圧縮損	146	—
投資有価証券売却損	32	0
投資有価証券評価損	665	727
関係会社株式評価損	—	3,354
減損損失	—	1,157
特別損失合計	1,138	5,899
税引前当期純利益	14,832	5,887
法人税、住民税及び事業税	3,770	1,520
法人税等調整額	87	11
法人税等合計	3,857	1,531
当期純利益	10,975	4,355

⑦【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年 1月 1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				利益剰余金合計	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金					
				圧縮記帳積立金	固定資産圧縮特別勘定積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	2,019	101	231,200	13,355	247,296	249,800
当期変動額									
剰余金の配当							△375	△375	△375
当期純利益							10,975	10,975	10,975
土地再評価差額金の取崩							111	111	111
圧縮記帳積立金の取崩				△25			25	—	—
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩					△101		101	—	—
別途積立金の積立						8,000	△8,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	—	—	—	△25	△101	8,000	2,838	10,711	10,711
当期末残高	2,500	4	620	1,993	—	239,200	16,194	258,007	260,512

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	12,965	10,799	23,764	273,565
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				10,975
土地再評価差額金の取崩				111
圧縮記帳積立金の取崩				—
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	816	△111	705	705
当期変動額合計	816	△111	705	11,417
当期末残高	13,782	10,687	24,469	284,982

当事業年度（自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余 金合計	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	1,993	239,200	16,194	258,007	260,512
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						4,355	4,355	4,355
土地再評価差額金の取崩						△149	△149	△149
圧縮記帳積立金の取崩				△24		24	—	—
別途積立金の積立					11,000	△11,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△24	11,000	△7,145	3,830	3,830
当期末残高	2,500	4	620	1,969	250,200	9,048	261,838	264,343

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合 計	
当期首残高	13,782	10,687	24,469	284,982
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				4,355
土地再評価差額金の取崩				△149
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,835	149	△1,685	△1,685
当期変動額合計	△1,835	149	△1,685	2,144
当期末残高	11,946	10,837	22,783	287,126