

## 平成 21 年 12 月期 決算短信

平成 22 年 3 月 9 日

会 社 名 株式会社日本経済新聞社 URL <http://www.nikkei.co.jp/>  
 代 表 者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 喜多 恒雄  
 問合せ先責任者 (役職名) 経理局長 (氏名) 峯尾 一弘 TEL (03)3270-0251  
 定時株主総会開催予定日 平成 22 年 3 月 30 日 配当支払開始予定日 平成 22 年 3 月 31 日  
 有価証券報告書提出予定日 平成 22 年 3 月 31 日

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成 21 年 12 月期の連結業績 (平成 21 年 1 月 1 日～平成 21 年 12 月 31 日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21 年 12 月期	315,414	△13.1	△3,787	—	△3,709	—	△13,216	—
20 年 12 月期	362,874	△5.7	16,960	△57.1	18,065	△57.3	4,882	△77.7

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
21 年 12 月期	△528 66	— —	△5.1	△0.8	△1.2
20 年 12 月期	195 31	— —	1.8	3.8	4.7

(参考) 持分法投資損益 21 年 12 月期 △611 百万円 20 年 12 月期 293 百万円

#### [連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は、新聞広告収入の落ち込みで新聞事業が大幅に減収となったほか、全ての事業で減収となり全体で 4 期連続の減収に。営業利益他の各利益は、コスト削減や人件費抑制が売上高の減を補えず、連結財務諸表開示後初の赤字。

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
21 年 12 月期	448,821	268,618	55.1	9,884 63
20 年 12 月期	472,871	299,902	58.4	11,052 22

(参考) 自己資本 21 年 12 月期 247,115 百万円 20 年 12 月期 276,305 百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期 末 残 高
	百万円	百万円	百万円	百万円
21 年 12 月期	13,464	△16,972	△4,115	90,526
20 年 12 月期	33,571	△39,017	1,214	97,929

### 2. 配当の状況

	1株当たり配当金			配当金総額 (年間)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	中間期末	期末	年間			
(基準日)	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
20 年 12 月期	—	17 00	17 00	425	8.7	0.2
21 年 12 月期 (予定)	—	12 00	12 00	300	—	0.1
22 年 12 月期 (予想)	—	未 定	未 定		未 定	

3. その他

- (1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無
- (2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの）
- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有
- ② ①以外の変更 有
- (3) 発行済株式数（普通株式）
- ① 期末発行済株式数 21年12月期 25,000,000株 20年12月期 25,000,000株
- ② 期末自己株式数 21年12月期 ー株 20年12月期 ー株

(参考)個別業績の概要

1. 平成21年12月期の個別業績(平成21年1月1日～平成21年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21年12月期	177,104	△10.1	△7,204	ー	△6,166	ー	△1,416	ー
20年12月期	197,100	△2.2	4,841	△67.8	5,763	△67.2	3,515	△58.6

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
21年12月期	△56 64	ー ー
20年12月期	140 60	ー ー

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	%	円	銭
21年12月期	349,635	205,276	58.7	8,211	04
20年12月期	348,147	222,305	63.9	8,892	24

(参考) 自己資本 21年12月期 205,276百万円 20年12月期 222,305百万円

## ①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成20年12月31日)	当連結会計年度 (平成21年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	61,522	70,939
受取手形及び売掛金	34,483	28,786
有価証券	49,906	22,032
たな卸資産	3,065	—
商品及び製品	—	1,097
仕掛品	—	1,019
原材料及び貯蔵品	—	729
繰延税金資産	7,999	7,419
その他	9,914	12,436
貸倒引当金	△358	△294
流動資産合計	166,533	144,166
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	122,178	151,081
減価償却累計額	△89,462	△93,777
建物及び構築物（純額）	32,715	57,304
機械装置及び運搬具	77,134	74,750
減価償却累計額	△45,244	△48,358
機械装置及び運搬具（純額）	31,889	26,392
土地	104,775	104,402
建設仮勘定	18,253	1,203
その他	25,274	23,781
減価償却累計額	△17,878	△15,217
その他（純額）	7,396	8,564
有形固定資産合計	195,030	197,867
無形固定資産		
ソフトウェア	12,863	14,677
その他	164	184
無形固定資産合計	13,027	14,862
投資その他の資産		
投資有価証券	51,402	48,776
長期貸付金	747	703
繰延税金資産	26,387	25,525
その他	20,042	17,355
貸倒引当金	△299	△436
投資その他の資産合計	98,279	91,924
固定資産合計	306,338	304,654
資産合計	472,871	448,821

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成20年12月31日)	当連結会計年度 (平成21年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	19,218	16,360
短期借入金	13,330	14,300
1年内返済予定の長期借入金	4,410	6,710
未払法人税等	3,895	1,457
賞与引当金	3,107	2,152
役員賞与引当金	246	93
返品調整引当金	1,449	1,439
その他	46,057	44,902
流動負債合計	91,714	87,415
固定負債		
長期借入金	18,030	11,520
繰延税金負債	0	—
再評価に係る繰延税金負債	9,869	24,743
退職給付引当金	43,748	46,135
役員退職慰労引当金	2,586	2,534
その他	7,019	7,853
固定負債合計	81,254	92,787
負債合計	172,968	180,202
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金	4	4
利益剰余金	257,123	242,919
株主資本合計	259,627	245,424
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,330	3,189
繰延ヘッジ損益	△7	△1
土地再評価差額金	14,385	△673
為替換算調整勘定	△1,029	△823
評価・換算差額等合計	16,677	1,691
少数株主持分	23,597	21,502
純資産合計	299,902	268,618
負債純資産合計	472,871	448,821

## ②【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
売上高	362,874	315,414
売上原価	226,823	212,237
売上総利益	136,050	103,176
販売費及び一般管理費	119,089	106,963
営業利益又は営業損失(△)	16,960	△3,787
営業外収益		
受取利息	863	520
受取配当金	263	222
持分法による投資利益	293	—
受取補償金	—	303
その他	940	621
営業外収益合計	2,360	1,667
営業外費用		
支払利息	705	677
持分法による投資損失	—	611
その他	550	301
営業外費用合計	1,255	1,589
経常利益又は経常損失(△)	18,065	△3,709
特別利益		
固定資産売却益	12	227
投資有価証券売却益	28	670
退職給付制度改定益	499	—
移転補償金	—	275
退職給付制度一部終了益	—	154
その他	204	196
特別利益合計	744	1,524
特別損失		
固定資産除却損	625	569
投資有価証券評価損	379	93
固定資産臨時償却費	20	212
減損損失	2,151	1,165
新社屋移転負担金等	612	313
事業構造改善費用	—	2,061
その他	412	533
特別損失合計	4,201	4,949
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	14,608	△7,134
法人税、住民税及び事業税	9,735	4,543
法人税等調整額	△754	802
法人税等合計	8,981	5,346
少数株主利益	744	735
当期純利益又は当期純損失(△)	4,882	△13,216

## ③【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	2,500	2,500
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	2,500	2,500
資本剰余金		
前期末残高	4	4
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	4	4
利益剰余金		
前期末残高	252,150	257,123
当期変動額		
剰余金の配当	△425	△425
当期純利益又は当期純損失(△)	4,882	△13,216
土地再評価差額金の取崩	—	109
連結範囲の変動	514	△671
当期変動額合計	4,972	△14,203
当期末残高	257,123	242,919
株主資本合計		
前期末残高	254,655	259,627
当期変動額		
剰余金の配当	△425	△425
当期純利益又は当期純損失(△)	4,882	△13,216
土地再評価差額金の取崩	—	109
連結範囲の変動	514	△671
当期変動額合計	4,972	△14,203
当期末残高	259,627	245,424
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	6,229	3,330
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△2,899	△140
当期変動額合計	△2,899	△140
当期末残高	3,330	3,189
繰延ヘッジ損益		
前期末残高	△10	△7
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	3	5
当期変動額合計	3	5
当期末残高	△7	△1

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
土地再評価差額金		
前期末残高	14,385	14,385
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	△15,058
当期変動額合計	—	△15,058
当期末残高	14,385	△673
為替換算調整勘定		
前期末残高	419	△1,029
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,448	206
当期変動額合計	△1,448	206
当期末残高	△1,029	△823
評価・換算差額等合計		
前期末残高	21,023	16,677
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△4,345	△14,986
当期変動額合計	△4,345	△14,986
当期末残高	16,677	1,691
少数株主持分		
前期末残高	23,013	23,597
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	583	△2,094
当期変動額合計	583	△2,094
当期末残高	23,597	21,502
純資産合計		
前期末残高	298,692	299,902
当期変動額		
剰余金の配当	△425	△425
当期純利益又は当期純損失（△）	4,882	△13,216
土地再評価差額金の取崩	—	109
連結範囲の変動	514	△671
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△3,762	△17,081
当期変動額合計	1,210	△31,284
当期末残高	299,902	268,618

## ④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	14,608	△7,134
減価償却費	21,041	22,453
減損損失	2,151	1,165
有形固定資産除売却損益(△は益)	613	341
投資有価証券売却損益(△は益)	5	△664
投資有価証券評価損益(△は益)	379	93
負ののれん償却額	△100	—
持分法による投資損益(△は益)	△293	611
退職給付引当金の増減額(△は減少)	1,692	2,387
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△636	72
賞与引当金の増減額(△は減少)	△441	△954
その他の引当金の増減額(△は減少)	60	—
受取利息及び受取配当金	△1,126	△742
支払利息	705	677
売上債権の増減額(△は増加)	5,877	5,719
たな卸資産の増減額(△は増加)	74	219
仕入債務の増減額(△は減少)	△3,861	△320
未払消費税等の増減額(△は減少)	△17	△855
その他	4,902	△2,932
小計	45,635	20,135
利息及び配当金の受取額	1,398	1,005
利息の支払額	△730	△690
法人税等の支払額	△12,731	△6,985
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,571	13,464
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△4,767	△2,724
定期預金の払戻による収入	3,353	5,710
有価証券の取得による支出	△7,097	△159
有価証券の売却による収入	11,400	10,099
有形固定資産の取得による支出	△30,881	△25,585
有形固定資産の売却による収入	467	1,188
無形固定資産の取得による支出	△6,990	△7,317
投資有価証券の取得による支出	△5,188	△1,768
投資有価証券の売却による収入	248	3,318
子会社株式の取得による支出	△626	△3,195
貸付けによる支出	△1,316	△1,156
貸付金の回収による収入	815	838
その他	1,566	3,779
投資活動によるキャッシュ・フロー	△39,017	△16,972

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	23,105	33,520
短期借入金の返済による支出	△20,545	△32,550
ファイナンス・リース債務の返済による支出	—	△210
長期借入れによる収入	5,000	200
長期借入金の返済による支出	△610	△4,410
社債の償還による支出	△6,000	—
少数株主からの払込みによる収入	947	—
配当金の支払額	△425	△425
少数株主への配当金の支払額	△258	△239
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,214	△4,115
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,432	219
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△5,663	△7,402
現金及び現金同等物の期首残高	103,725	97,929
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	△132	—
現金及び現金同等物の期末残高	97,929	90,526

## ⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成20年12月31日)	当事業年度 (平成21年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	19,318	19,049
売掛金	14,612	12,382
有価証券	19,000	12,000
原材料	326	284
仕掛品	82	61
貯蔵品	240	195
前渡金	1,592	932
前払費用	1,216	721
繰延税金資産	6,097	6,079
短期貸付金	9,860	9,060
未収入金	6,074	9,658
その他	367	393
貸倒引当金	△8,395	△8,316
流動資産合計	70,393	62,501
固定資産		
有形固定資産		
建物	111,498	140,250
減価償却累計額	△83,643	△87,805
建物（純額）	27,854	52,445
構築物	3,149	3,260
減価償却累計額	△2,500	△2,587
構築物（純額）	649	672
機械及び装置	55,033	56,360
減価償却累計額	△28,481	△34,913
機械及び装置（純額）	26,552	21,446
車両運搬具	157	148
減価償却累計額	△121	△128
車両運搬具（純額）	35	20
工具、器具及び備品	13,455	12,127
減価償却累計額	△10,300	△7,481
工具、器具及び備品（純額）	3,155	4,646
土地	104,441	104,059
リース資産	—	169
減価償却累計額	—	△36
リース資産（純額）	—	132
建設仮勘定	17,856	1,155
有形固定資産合計	180,546	184,579
無形固定資産		
借地権	46	46
ソフトウェア	37	1,760
その他	23	20
無形固定資産合計	107	1,827

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成20年12月31日)	当事業年度 (平成21年12月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	11,391	13,479
関係会社株式	57,717	58,690
その他の関係会社有価証券	98	125
長期貸付金	477	493
従業員に対する長期貸付金	269	208
関係会社長期貸付金	1,620	1,620
破産更生債権等	7	3
長期前払費用	213	—
繰延税金資産	19,002	21,773
差入保証金	3,699	2,733
長期預金	2,300	1,300
その他	384	372
貸倒引当金	△83	△73
投資その他の資産合計	97,100	100,727
固定資産合計	277,754	287,133
資産合計	348,147	349,635
負債の部		
流動負債		
支払手形	1,027	759
買掛金	9,684	9,030
短期借入金	8,610	12,610
1年内返済予定の長期借入金	4,000	6,700
リース債務	—	41
未払金	12,562	12,531
未払費用	1,392	1,505
未払法人税等	551	293
未払消費税等	788	—
前受金	1,563	1,279
預り金	2,171	1,517
前受収益	535	559
賞与引当金	1,664	1,128
役員賞与引当金	70	—
債務保証履行損失引当金	100	100
関連事業損失引当金	367	367
従業員預り金	5,535	5,412
その他	37	45
流動負債合計	50,661	53,881

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成20年12月31日)	当事業年度 (平成21年12月31日)
固定負債		
長期借入金	18,000	11,300
関係会社長期借入金	4,000	8,000
再評価に係る繰延税金負債	9,869	24,743
リース債務	—	91
退職給付引当金	32,490	35,202
役員退職慰労引当金	730	804
長期預り保証金	10,089	10,335
固定負債合計	75,179	90,477
負債合計	125,841	144,359
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金	4	4
資本剰余金合計	4	4
利益剰余金		
利益準備金	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	1,866	1,981
プログラム等準備金	1,221	573
別途積立金	193,200	193,200
繰越利益剰余金	5,059	3,859
利益剰余金合計	201,966	200,235
株主資本合計	204,471	202,739
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,449	3,212
繰延ヘッジ損益	—	△3
土地再評価差額金	14,385	△673
評価・換算差額等合計	17,834	2,536
純資産合計	222,305	205,276
負債純資産合計	348,147	349,635

## ⑥【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当事業年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
売上高	197,100	177,104
売上原価	120,274	117,255
売上総利益	76,825	59,848
販売費及び一般管理費	71,983	67,052
営業利益又は営業損失(△)	4,841	△7,204
営業外収益		
受取利息	340	224
受取配当金	735	643
受取補償金	—	303
その他	790	669
営業外収益合計	1,866	1,840
営業外費用		
支払利息	613	685
社債利息	59	—
その他	271	117
営業外費用合計	944	803
経常利益又は経常損失(△)	5,763	△6,166
特別利益		
固定資産売却益	2	223
投資有価証券売却益	26	1,376
貸倒引当金戻入額	1,046	69
債務保証履行損失引当金戻入益	50	—
企業結合における交換利益	—	1,734
移転補償金	—	209
その他	59	27
特別利益合計	1,184	3,641
特別損失		
固定資産除却損	435	233
投資有価証券評価損	2	31
固定資産臨時償却費	20	212
減損損失	—	494
新社屋移転負担金等	612	313
特別損失合計	1,070	1,285
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	5,877	△3,810
法人税、住民税及び事業税	2,100	60
法人税等調整額	262	△2,454
法人税等合計	2,362	△2,394
当期純利益又は当期純損失(△)	3,515	△1,416

## ⑦【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当事業年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
株主資本		
資本金		
前期末残高	2,500	2,500
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金		
前期末残高	4	4
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	4	4
利益剰余金		
利益準備金		
前期末残高	620	620
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金		
前期末残高	1,905	1,866
当期変動額		
圧縮記帳積立金の積立	—	153
圧縮記帳積立金の取崩	△39	△37
当期変動額合計	△39	115
当期末残高	1,866	1,981
プログラム等準備金		
前期末残高	2,090	1,221
当期変動額		
プログラム等準備金の取崩	△869	△647
当期変動額合計	△869	△647
当期末残高	1,221	573
別途積立金		
前期末残高	184,100	193,200
当期変動額		
別途積立金の積立	9,100	—
当期変動額合計	9,100	—
当期末残高	193,200	193,200

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当事業年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
繰越利益剰余金		
前期末残高	10,160	5,059
当期変動額		
剰余金の配当	△425	△425
当期純利益又は当期純損失(△)	3,515	△1,416
土地再評価差額金の取崩	—	109
圧縮記帳積立金の積立	—	△153
圧縮記帳積立金の取崩	39	37
プログラム等準備金の取崩	869	647
別途積立金の積立	△9,100	—
当期変動額合計	△5,101	△1,199
当期末残高	5,059	3,859
利益剰余金合計		
前期末残高	198,876	201,966
当期変動額		
剰余金の配当	△425	△425
当期純利益又は当期純損失(△)	3,515	△1,416
土地再評価差額金の取崩	—	109
当期変動額合計	3,090	△1,731
当期末残高	201,966	200,235
株主資本合計		
前期末残高	201,381	204,471
当期変動額		
剰余金の配当	△425	△425
当期純利益又は当期純損失(△)	3,515	△1,416
土地再評価差額金の取崩	—	109
当期変動額合計	3,090	△1,731
当期末残高	204,471	202,739

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)	当事業年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	5,558	3,449
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△2,109	△236
当期変動額合計	△2,109	△236
当期末残高	3,449	3,212
繰延ヘッジ損益		
前期末残高	△10	—
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	10	△3
当期変動額合計	10	△3
当期末残高	—	△3
土地再評価差額金		
前期末残高	14,385	14,385
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	△15,058
当期変動額合計	—	△15,058
当期末残高	14,385	△673
評価・換算差額等合計		
前期末残高	19,933	17,834
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△2,099	△15,298
当期変動額合計	△2,099	△15,298
当期末残高	17,834	2,536
純資産合計		
前期末残高	221,315	222,305
当期変動額		
剰余金の配当	△425	△425
当期純利益又は当期純損失（△）	3,515	△1,416
土地再評価差額金の取崩	—	109
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△2,099	△15,298
当期変動額合計	990	△17,029
当期末残高	222,305	205,276